

2025年3月期
連結決算 参考資料(1)

売上収益の内訳 仕向地別(外部顧客の所在地別)

(単位:百万円)

事業	前年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		
			増減	増減率(%)
総合計	20,428,802	21,688,767	1,259,965	6.2
日本	2,242,213	2,477,674	235,461	10.5
北米	11,713,668	12,798,361	1,084,693	9.3
欧州	961,185	938,453	△22,732	△2.4
アジア	4,313,810	4,108,992	△204,818	△4.7
その他	1,197,926	1,365,287	167,361	14.0
二輪事業計	3,220,168	3,626,603	406,435	12.6
日本	113,746	106,632	△7,114	△6.3
北米	335,558	347,504	11,946	3.6
欧州	351,851	379,432	27,581	7.8
アジア	1,793,327	2,078,498	285,171	15.9
その他	625,686	714,537	88,851	14.2
四輪事業計	13,567,565	14,169,240	601,675	4.4
日本	1,600,619	1,807,346	206,727	12.9
北米	8,510,242	9,384,627	874,385	10.3
欧州	506,755	459,756	△46,999	△9.3
アジア	2,449,802	1,954,479	△495,323	△20.2
その他	500,147	563,032	62,885	12.6
金融サービス事業計	3,248,808	3,507,766	258,958	8.0
日本	440,775	474,753	33,978	7.7
北米	2,729,108	2,938,239	209,131	7.7
欧州	18,120	21,406	3,286	18.1
アジア	14,713	13,901	△812	△5.5
その他	46,092	59,467	13,375	29.0
パワープロダクツ事業 及びその他の事業計	392,261	385,158	△7,103	△1.8
日本	87,073	88,943	1,870	2.1
北米	138,760	127,991	△10,769	△7.8
欧州	84,459	77,859	△6,600	△7.8
アジア	55,968	62,114	6,146	11.0
その他	26,001	28,251	2,250	8.7

(注) 各事業の主要製品およびサービス、事業形態につきましては、決算報告書 3. 連結財務諸表及び主な注記(6) 連結財務諸表に関する注記事項「セグメント情報」を参照ください。

2025年3月期
連結決算 参考資料(2)

事業会社と金融子会社を区分した連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	区 分	前年度末 (2024年3月31日)	当年度末 (2025年3月31日)
資産の部	【事業会社】		
	流動資産	8,864,747	8,414,419
	現金及び現金同等物	4,624,669	3,861,749
	営業債権	1,247,059	1,180,131
	棚卸資産	2,433,670	2,464,711
	その他の流動資産	559,349	907,828
	非流動資産	7,391,416	7,577,834
	持分法で会計処理されている投資	1,206,968	1,242,614
	有形固定資産	3,219,583	3,196,021
	無形資産	989,898	1,116,103
	その他の非流動資産	1,974,967	2,023,096
	資産合計	16,256,163	15,992,253
	【金融子会社】		
	現金及び現金同等物	329,896	667,046
金融サービスに係る債権(流動)	2,559,972	2,757,895	
金融サービスに係る債権(非流動)	5,616,676	6,172,817	
オペレーティング・リース資産	5,202,768	5,748,187	
その他の資産	409,059	367,403	
資産合計	14,118,371	15,713,348	
事業間取引消去	△600,384	△929,734	
資産合計	29,774,150	30,775,867	
負債及び資本の部	【事業会社】		
	流動負債	4,166,406	3,796,354
	営業債務	1,541,036	1,591,025
	資金調達に係る債務	525,426	315,464
	その他の流動負債	2,099,944	1,889,865
	非流動負債	1,872,621	2,191,959
	資金調達に係る債務	337,582	330,490
	退職給付に係る負債	272,576	276,039
	その他の非流動負債	1,262,463	1,585,430
	負債合計	6,039,027	5,988,313
	【金融子会社】		
	資金調達に係る債務(流動)	3,588,132	4,462,563
	資金調達に係る債務(非流動)	5,720,385	6,623,030
	その他の負債	1,658,846	1,649,874
負債合計	10,967,363	12,735,467	
事業間取引消去	△238,112	△575,735	
負債合計	16,768,278	18,148,045	
親会社の所有者に帰属する持分	12,696,995	12,326,529	
非支配持分	308,877	301,293	
資本合計	13,005,872	12,627,822	
負債及び資本合計	29,774,150	30,775,867	

2025年3月期
連結決算 参考資料(3)

事業会社と金融子会社を区分した連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

区 分	前年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)				当年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)			
	事業会社	金融子会社	事業間 取引消去	連結合計	事業会社	金融子会社	事業間 取引消去	連結合計
営業活動によるキャッシュ・フロー								
税引前利益	1,614,794	252,608	△225,018	1,642,384	1,350,095	274,517	△306,972	1,317,640
減価償却費、償却費及び減損損失 (オペレーティング・リース資産除く)	789,986	4,380	—	794,366	738,221	4,642	—	742,863
持分法による投資損益	△110,817	—	—	△110,817	△982	—	—	△982
営業債権の減少(△増加)	△142,858	△13,380	17,915	△138,323	58,624	490	10,085	69,199
棚卸資産の減少(△増加)	△61,258	△6,575	—	△67,833	△82,667	3,203	—	△79,464
営業債務の増加(△減少)	22,709	15,873	△2,066	36,516	98,648	15,917	△1,930	112,635
金融サービスに係る債権の減少(△増加)	—	△1,454,896	539	△1,454,357	—	△905,067	723	△904,344
オペレーティング・リース資産の減少(△増加)	—	12,661	—	12,661	—	△690,110	—	△690,110
配当金の受取額	383,107	3	△225,018	158,092	431,386	4	△305,047	126,343
その他(純額)	△207,534	△128,785	210,908	△125,411	△710,186	11,559	296,999	△401,628
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,288,129	△1,318,111	△222,740	747,278	1,883,139	△1,284,845	△306,142	292,152
投資活動によるキャッシュ・フロー								
有形固定資産の取得による支出	△354,196	5,516	—	△348,680	△515,302	4,499	—	△510,803
無形資産の取得及び内部開発による支出	△257,085	△2,900	—	△259,985	△333,256	△3,376	—	△336,632
その他の金融資産の減少(△増加)	△37,840	△44,277	1,408	△80,709	△245,614	△2,771	277,123	28,738
その他(純額)	△178,035	142	—	△177,893	△123,102	△167	—	△123,269
投資活動によるキャッシュ・フロー	△827,156	△41,519	1,408	△867,267	△1,217,274	△1,815	277,123	△941,966
財務活動によるキャッシュ・フロー								
短期資金調達による収支	△24,925	2,566	△2,023	△24,382	△25,754	644,205	△277,758	340,693
長期資金調達による収入	215	3,654,749	—	3,654,964	2,390	3,807,042	—	3,809,432
長期資金調達に係る債務の返済による支出	△34,912	△2,021,171	—	△2,056,083	△157,450	△2,501,076	—	△2,658,526
親会社の所有者への配当金の支払額	△241,865	—	—	△241,865	△347,805	—	—	△347,805
その他(純額)	△411,085	△226,258	223,355	△413,988	△861,733	△308,361	306,777	△863,317
財務活動によるキャッシュ・フロー	△712,572	1,409,886	221,332	918,646	△1,390,352	1,641,810	29,019	280,477
為替変動による現金及び現金同等物への影響額	322,666	30,228	—	352,894	△38,433	△18,000	—	△56,433
現金及び現金同等物の純増減額	1,071,067	80,484	—	1,151,551	△762,920	337,150	—	△425,770
現金及び現金同等物の期首残高	3,553,602	249,412	—	3,803,014	4,624,669	329,896	—	4,954,565
現金及び現金同等物の期末残高	4,624,669	329,896	—	4,954,565	3,861,749	667,046	—	4,528,795

2025年3月期
連結決算 参考資料(4)

所在地別セグメント情報(当社および連結子会社の所在地別)

前年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	日本	北米	欧州	アジア	その他の地域	計	消去又は 全社	連結
売上収益								
(1) 外部顧客	2,634,505	11,702,266	935,771	4,079,439	1,076,821	20,428,802	—	20,428,802
(2) セグメント間	2,758,255	371,511	30,549	930,522	5,125	4,095,962	△4,095,962	—
計	5,392,760	12,073,777	966,320	5,009,961	1,081,946	24,524,764	△4,095,962	20,428,802
営業利益(△損失)	151,070	694,940	60,340	397,804	153,957	1,458,111	△76,134	1,381,977
資産	5,804,325	17,482,576	1,006,585	3,960,931	1,014,024	29,268,441	505,709	29,774,150
非流動資産 (金融商品、繰延税金 資産および確定給付資産 の純額を除く)	3,054,330	5,756,816	53,302	709,064	217,136	9,790,648	—	9,790,648

当年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	日本	北米	欧州	アジア	その他の地域	計	消去又は 全社	連結
売上収益								
(1) 外部顧客	2,845,609	12,774,806	915,417	3,931,659	1,221,276	21,688,767	—	21,688,767
(2) セグメント間	2,738,895	333,463	30,807	964,657	4,948	4,072,770	△4,072,770	—
計	5,584,504	13,108,269	946,224	4,896,316	1,226,224	25,761,537	△4,072,770	21,688,767
営業利益(△損失)	191,135	435,215	5,328	408,273	177,885	1,217,836	△4,350	1,213,486
資産	5,982,647	18,732,923	958,810	3,875,618	1,130,043	30,680,041	95,826	30,775,867
非流動資産 (金融商品、繰延税金 資産および確定給付資産 の純額を除く)	3,329,692	6,205,578	53,905	678,039	202,667	10,469,881	—	10,469,881

(注) 1 国又は地域の区分の方法および各区分に属する主な国

(1) 国又は地域の区分の方法……………地理的近接度によっています。

(2) 各区分に属する主な国……………北米：米国、カナダ、メキシコ

欧州：英国、ドイツ、ベルギー、イタリア、フランス

アジア：タイ、中国、インド、ベトナム、マレーシア

その他の地域：ブラジル、オーストラリア

2 セグメント間取引は、独立企業間価格で行っています。

3 資産の消去又は全社の項目には、セグメント間取引の消去の金額および全社資産の金額が含まれています。全社資産の金額は、前年度末および当年度末において、それぞれ1,573,834百万円、979,954百万円であり、その主な内容は、当社の現金及び現金同等物、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産です。