

2026年3月期
連結決算 参考資料(1)

売上収益の内訳 仕向地別(外部顧客の所在地別)

(単位:百万円)

事業	前第3四半期連結累計期間 (自2024年4月1日 至2024年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自2025年4月1日 至2025年12月31日)		
			増減	増減率(%)
総合計	16,328,725	15,975,664	△353,061	△2.2
日本	1,810,712	1,829,256	18,544	1.0
北米	9,783,478	9,288,074	△495,404	△5.1
欧州	659,129	689,131	30,002	4.6
アジア	3,066,708	3,022,538	△44,170	△1.4
その他	1,008,698	1,146,665	137,967	13.7
二輪事業計	2,706,994	2,933,678	226,684	8.4
日本	75,103	85,831	10,728	14.3
北米	269,564	258,299	△11,265	△4.2
欧州	275,473	282,990	7,517	2.7
アジア	1,559,242	1,655,517	96,275	6.2
その他	527,612	651,041	123,429	23.4
四輪事業計	10,684,534	10,219,750	△464,784	△4.4
日本	1,316,433	1,305,593	△10,840	△0.8
北米	7,180,031	6,848,049	△331,982	△4.6
欧州	321,043	339,301	18,258	5.7
アジア	1,449,492	1,314,129	△135,363	△9.3
その他	417,535	412,678	△4,857	△1.2
金融サービス事業計	2,659,673	2,555,325	△104,348	△3.9
日本	349,725	366,324	16,599	4.7
北米	2,240,575	2,097,239	△143,336	△6.4
欧州	15,699	18,696	2,997	19.1
アジア	10,412	10,182	△230	△2.2
その他	43,262	62,884	19,622	45.4
パワープロダクツ事業 及びその他の事業計	277,524	266,911	△10,613	△3.8
日本	69,451	71,508	2,057	3.0
北米	93,308	84,487	△8,821	△9.5
欧州	46,914	48,144	1,230	2.6
アジア	47,562	42,710	△4,852	△10.2
その他	20,289	20,062	△227	△1.1

(注) 各事業の主要製品およびサービス、事業形態につきましては、連結決算報告書 要約四半期連結財務諸表及び主な注記 (6) 要約四半期連結財務諸表に関する注記 セグメント情報を参照ください。

2026年3月期
連結決算 参考資料(2)

事業会社と金融子会社を区分した連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	区 分	前連結会計年度末 (2025年3月31日)	当第3四半期連結会計期間末 (2025年12月31日)
資産の部	【事業会社】		
	流動資産	8,414,419	8,694,128
	現金及び現金同等物	3,861,749	4,302,647
	営業債権	1,180,131	1,155,733
	棚卸資産	2,464,711	2,416,596
	その他の流動資産	907,828	819,152
	非流動資産	7,577,834	7,836,694
	持分法で会計処理されている投資	1,242,614	1,298,743
	有形固定資産	3,196,021	3,274,787
	無形資産	1,116,103	1,023,485
	その他の非流動資産	2,023,096	2,239,679
	資産合計	15,992,253	16,530,822
	【金融子会社】		
	現金及び現金同等物	667,046	543,874
金融サービスに係る債権(流動)	2,757,895	2,930,171	
金融サービスに係る債権(非流動)	6,172,817	6,698,497	
オペレーティング・リース資産	5,748,187	6,301,343	
その他の資産	367,403	486,837	
資産合計	15,713,348	16,960,722	
事業間取引消去	△929,734	△641,993	
資産合計	30,775,867	32,849,551	
負債及び資本の部	【事業会社】		
	流動負債	3,796,354	3,901,794
	営業債務	1,591,025	1,484,050
	資金調達に係る債務	315,464	327,406
	その他の流動負債	1,889,865	2,090,338
	非流動負債	2,191,959	2,662,252
	資金調達に係る債務	330,490	804,499
	退職給付に係る負債	276,039	285,477
	その他の非流動負債	1,585,430	1,572,276
	負債合計	5,988,313	6,564,046
	【金融子会社】		
	資金調達に係る債務(流動)	4,462,563	4,627,604
	資金調達に係る債務(非流動)	6,623,030	7,487,770
	その他の負債	1,649,874	1,656,804
負債合計	12,735,467	13,772,178	
事業間取引消去	△575,735	△265,133	
負債合計	18,148,045	20,071,091	
親会社の所有者に帰属する持分	12,326,529	12,465,664	
非支配持分	301,293	312,796	
資本合計	12,627,822	12,778,460	
負債及び資本合計	30,775,867	32,849,551	

2026年3月期
連結決算 参考資料(3)

事業会社と金融子会社を区分した連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

区 分	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)				当第3四半期連結累計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年12月31日)			
	事業会社	金融子会社	事業間 取引消去	連結合計	事業会社	金融子会社	事業間 取引消去	連結合計
営業活動によるキャッシュ・フロー								
税引前利益	1,103,552	216,285	△94,278	1,225,559	672,197	194,264	△94,674	771,787
減価償却費、償却費及び減損損失 (オペレーティング・リース資産除く)	544,539	3,431	—	547,970	652,108	3,602	—	655,710
有形固定資産及び無形資産売却損益	16,809	△1	—	16,808	96,381	4	—	96,385
持分法による投資損益	27,265	—	—	27,265	△24,041	—	—	△24,041
営業債権の減少(△増加)	232,041	△320	△713	231,008	62,774	8,170	△25,146	45,798
棚卸資産の減少(△増加)	△32,520	1,385	—	△31,135	149,791	△2,496	—	147,295
営業債務の増加(△減少)	△156,453	7,595	439	△148,419	△158,652	7,704	3,052	△147,896
金融サービスに係る債権の減少(△増加)	—	△786,001	△259	△786,260	—	△178,427	△686	△179,113
オペレーティング・リース資産の減少(△増加)	—	△484,806	—	△484,806	—	△338,508	—	△338,508
配当金の受取額	208,765	4	△94,082	114,687	181,681	4	△96,248	85,437
その他(純額)	△614,837	△38,989	94,473	△559,353	△426,409	△127,003	118,296	△435,116
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,329,161	△1,081,417	△94,420	153,324	1,205,830	△432,686	△95,406	677,738
投資活動によるキャッシュ・フロー								
有形固定資産の取得による支出	△328,733	1,468	—	△327,265	△395,935	11,294	—	△384,641
無形資産の取得及び内部開発による支出	△228,799	△2,226	—	△231,025	△191,638	△2,560	—	△194,198
その他の金融資産の減少(△増加)	△2,628	△2,410	2,021	△3,017	330,125	7,238	△262,987	74,376
その他(純額)	△75,292	△175	—	△75,467	△30,974	△244	—	△31,218
投資活動によるキャッシュ・フロー	△635,452	△3,343	2,021	△636,774	△288,422	15,728	△262,987	△535,681
財務活動によるキャッシュ・フロー								
短期資金調達による収支	△11,270	363,417	△1,682	350,465	△17,685	△677,419	263,882	△431,222
長期資金調達による収入	926	2,559,561	—	2,560,487	434,619	3,049,638	—	3,484,257
長期資金調達に係る債務の返済による支出	△1,270	△1,768,312	—	△1,769,582	△1,196	△2,008,166	—	△2,009,362
親会社の所有者への配当金の支払額	△347,805	—	—	△347,805	△284,390	—	—	△284,390
その他(純額)	△393,541	△95,289	94,081	△394,749	△785,530	△95,697	94,511	△786,716
財務活動によるキャッシュ・フロー	△752,960	1,059,377	92,399	398,816	△654,182	268,356	358,393	△27,433
為替変動による現金及び現金同等物への影響額	90,759	335	—	91,094	223,145	25,430	—	248,575
現金及び現金同等物の純増減額	31,508	△25,048	—	6,460	486,371	△123,172	—	363,199
現金及び現金同等物の期首残高	4,624,669	329,896	—	4,954,565	3,861,749	667,046	—	4,528,795
現金及び現金同等物の四半期末残高	4,656,177	304,848	—	4,961,025	4,348,120	543,874	—	4,891,994

2026年3月期
連結決算 参考資料(4)

所在地別セグメント情報(当社および連結子会社の所在地別)

前第3四半期連結累計期間(自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)

(単位:百万円)

	日本	北米	欧州	アジア	その他の地域	計	消去又は 全社	連結
売上収益								
(1) 外部顧客	2,095,350	9,766,103	642,831	2,921,661	902,780	16,328,725	—	16,328,725
(2) セグメント間	2,056,683	235,677	22,421	706,610	3,731	3,025,122	△3,025,122	—
計	4,152,033	10,001,780	665,252	3,628,271	906,511	19,353,847	△3,025,122	16,328,725
営業利益(△損失)	236,596	473,431	13,854	334,256	132,401	1,190,538	△50,618	1,139,920
資産	5,894,786	19,280,136	960,725	4,049,339	1,055,062	31,240,048	134,102	31,374,150
非流動資産 (金融商品、繰延税金 資産および確定給付資産 の純額を除く)	3,170,619	6,262,918	52,879	718,583	195,906	10,400,905	—	10,400,905

当第3四半期連結累計期間(自 2025年4月1日 至 2025年12月31日)

(単位:百万円)

	日本	北米	欧州	アジア	その他の地域	計	消去又は 全社	連結
売上収益								
(1) 外部顧客	2,105,431	9,267,480	669,894	2,909,975	1,022,884	15,975,664	—	15,975,664
(2) セグメント間	1,868,670	239,569	25,811	673,529	4,058	2,811,637	△2,811,637	—
計	3,974,101	9,507,049	695,705	3,583,504	1,026,942	18,787,301	△2,811,637	15,975,664
営業利益(△損失)	△74,432	240,209	4,595	287,015	158,546	615,933	△24,428	591,505
資産	5,983,290	20,555,336	947,330	4,079,094	1,431,647	32,996,697	△147,146	32,849,551
非流動資産 (金融商品、繰延税金 資産および確定給付資産 の純額を除く)	3,089,693	6,744,718	63,406	656,199	225,345	10,779,361	—	10,779,361

(注) 1 国又は地域の区分の方法および各区分に属する主な国

(1) 国又は地域の区分の方法……………地理的近接度によっています。

(2) 各区分に属する主な国……………北米: 米国、カナダ、メキシコ

欧州: 英国、ドイツ、ベルギー、イタリア、フランス

アジア: タイ、中国、インド、ベトナム、マレーシア

その他の地域: ブラジル、オーストラリア

2 セグメント間取引は、独立企業間価格で行っています。

3 資産の消去又は全社の項目には、セグメント間取引の消去の金額および全社資産の金額が含まれています。全社資産の金額は、前第3四半期連結会計期間末および当第3四半期連結会計期間末において、それぞれ1,095,540百万円、784,212百万円であり、その主な内容は、当社の現金及び現金同等物、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産です。